

Attac - Projet de rapport d'orientation

1. Contexte

Nul ne sait au jour de la parution de ce rapport d'orientation quelle sera la situation politique et sociale lors de l'Assemblée Générale d'Attac d'octobre 2022 au vu du contexte électoral en France, de l'évolution de la pandémie du COVID et des conséquences de l'invasion militaire de la Russie en Ukraine... **Un constat s'impose toutefois : ce rapport confirme largement l'analyse du rapport d'orientation de 2019** selon lequel « *Le fossé ne cesse de s'élargir entre riches et pauvres, entre puissant-es et précaires, entre pays du Nord et du Sud, à l'échelle de la planète et au sein de nos sociétés. Le climat et la nature se dérèglent chaque année davantage* ». Partout dans le monde, les populations sont confrontées, à des degrés d'intensité divers, à de multiples tensions provenant tout à la fois des conflits, des inégalités de toutes sortes, d'une répartition des richesses de plus en plus inégalitaire, de l'incapacité des gouvernements à assurer la prise en charge des besoins fondamentaux, sociaux et environnementaux, et d'une perte de confiance envers les dirigeants. La violence des débats (sur l'immigration ou les systèmes de protection sociale, par exemple) nourrit par ailleurs des clivages exploités par les mouvements nationalistes et les tenants d'un néolibéralisme plus brutal. Mais les mouvements sociaux ne sont pas résignés et les réactions des populations peuvent être déterminées.

Deux grandes offensives idéologiques apportent leurs réponses radicales à une situation inédite. L'une promeut un repli nationaliste et xénophobe et l'autre, un ultralibéralisme autoritaire dont l'austérité est l'arme principale. Toutes deux s'inspirent de solutions néolibérales porteuses de recul des droits sociaux et des solidarités. Ces discours nourrissent le rejet de « l'autre » (comme les populations immigrées et l'amalgame entre terrorisme et populations musulmanes) et ont pour conséquences une exacerbation des tensions. Face à cela, les mouvements politiques qui, historiquement, portaient une vision du progrès social éprouvent de sérieuses difficultés. Il en va ainsi en France non seulement de la perte de crédibilité et d'audience des partis de gouvernement se réclamant de la social-démocratie mais aussi de l'ensemble des mouvements et partis de gauche. Cette situation alimente les difficultés du mouvement social, qui de plus a été éloigné de son terrain d'action pendant la crise sanitaire. Mais elle renforce également son rôle et sa responsabilité dans la période alors que les défis auxquels les populations font face sont immenses. Ils portent sur la justice sociale, dont la justice fiscale est l'un des piliers, sur la préservation de l'environnement, sur la justice climatique et sur la démocratie, ainsi que sur la remise en cause des diverses dominations. L'évolution du mouvement social sera donc décisive face aux offensives actuelles et dans un contexte global très tendu.

1.1 Une situation internationale, entre guerres, conflits et néolibéralisme

Au plan international, une grande partie du globe est en proie à des conflits armés (en Syrie, au Yémen, au Soudan du Sud, en Irak et en République démocratique du Congo notamment). A l'est de l'Europe, l'intervention militaire de la Russie en Ukraine, et ses conséquences pour le peuple ukrainien, nourrit les inquiétudes sur un conflit armé aux ressorts géopolitiques et stratégiques complexes. De manière générale, les tensions demeurent nombreuses et préoccupantes. Les luttes d'influence que se livrent non seulement les États-Unis et la Chine mais aussi la Russie voire, dans une certaine mesure, l'Union européenne, redessinent la géostratégie mondiale et la globalisation financière. La situation de guerre en Ukraine contribuera à accélérer cette évolution aux développements incertains. Dans ce contexte, pour bienvenue qu'elle fût, la défaite de Donald Trump ne signifie cependant ni la fin de la tentation hégémonique des États-Unis ni un coup d'arrêt aux populismes de droite et aux dynamiques réactionnaires. En témoignent le maintien de pouvoirs autoritaires (Poutine, Orban, Bolsonaro...) et le développement d'un discours politique nationaliste, conservateur et intolérant dans de nombreux pays dont la France, qui a essaimé au-delà de l'extrême droite traditionnelle. La crise de l'hégémonie néolibérale aura fait émerger de nouveaux monstres même si l'élection de Gabriel Boric au Chili contre un candidat d'extrême droite apporte une réelle bouffée d'espoir.

L'Union européenne est pour sa part un cadre essentiel dans et par lequel les politiques néolibérales sont déclinées dans ses États membres, dans des domaines clés. En matière économique, les recommandations annuelles du semestre européen constituent la feuille de route des "réformes" à mettre en place, qui impactent durement la vie des populations. Plus généralement, la possible intensification

56 néolibérale des traités européens que constituerait une augmentation de leur portée (par extension des
57 domaines d'application et par le passage de l'unanimité à la majorité qualifiée) doit ainsi faire l'objet de la
58 plus grande opposition d'Attac, qui dans son dernier rapport d'orientation préconisait de décliner le concept
59 d'une désobéissance résolue aux traités européens. Il en va de même des traités portant sur le libre échange,
60 comme les accords de l'Union européenne avec la Chine, les pays ACP (Afrique-Caraïbes-Pacifique), le
61 Mercosur et le Mexique, qui n'ont eu de cesse de rechercher une déréglementation contraire aux enjeux
62 sociaux et écologiques.

63

64 **1.2 Un système en crises**

65

66 **Si la crise sanitaire a été une épreuve pour les populations**, elle a aussi montré les limites d'un système
67 capitaliste basé sur le « toujours plus ». Cette pandémie trouve son origine dans le développement des
68 zoonoses lié à la destruction des espaces naturels, notamment la déforestation et la globalisation des
69 échanges. Outre la gestion chaotique et autoritaire de la crise sanitaire par le gouvernement en France et la
70 contestation légitime du passe sanitaire devenu « vaccinal », elle a provoqué des débats sur la relocalisation
71 d'activités et l'évolution du travail (avec le télétravail et l'uberisation du travail). Elle a également démontré
72 l'utilité vitale des « premiers et premières de corvée » (parmi lesquels les femmes sont nombreuses), des
73 systèmes sociaux, des services publics et des finances publiques alors que le quinquennat d'Emmanuel
74 Macron a été celui de la poursuite des attaques contre les services publics et la protection sociale, en
75 témoigne la réduction continue du nombre de lits à l'hôpital public en pleine pandémie.

76

77 **Cette période inédite ne peut cacher l'état de crise systémique du système capitaliste.** Avant la crise
78 sanitaire, les alertes annonciatrices d'une potentielle nouvelle crise étaient perceptibles avec un certain
79 ralentissement économique, une hausse de l'endettement des ménages et une inflation de la valeur des actifs
80 financiers : une nouvelle crise financière se profilait. Pourtant, aucun enseignement de la gestion de la crise
81 de 2008 n'a été tiré. Après 2008, l'austérité a affaibli les systèmes sociaux et les services publics, a nourri les
82 inégalités et aggravé la régression sociale et ce, au mépris de la crise écologique. Malgré tout, les tenants des
83 politiques néolibérales continuent de donner la priorité à « la finance » (la valeur actionnariale et la
84 distribution de dividendes) et de vouloir accélérer l'emprise d'un capitalisme financier de plus en plus brutal
85 et autoritaire. L'un des exemples emblématiques est la réforme de l'assurance chômage intervenue
86 cyniquement en pleine pandémie alors que le chômage partiel a permis d'éviter une catastrophe sociale.

87

88 En outre, la période n'aura pas connu d'avancée en matière de régulation financière et fiscale mondiale. Elle
89 n'aura débouché que sur un accord maigre et insuffisant concernant l'imposition des multinationales. S'il
90 reste à en voir la portée réelle, cet accord ne neutralisera pas la concurrence fiscale et sociale et pourra même
91 être utilisé pour justifier une nouvelle baisse du taux d'imposition des sociétés. Et ce, alors que l'évasion
92 fiscale fait système et continue de priver les finances publiques de dizaines de milliards d'euros chaque
93 année.

94

95 **Le système a montré son incapacité à répondre à la crise écologique.** Les prévisions des volets 1 et 2 du
96 rapport du Giec d'août 2021 et février 2022 sont pourtant alarmantes ; le climat se réchauffe partout plus vite
97 que prévu avec une accélération des conséquences catastrophiques pour les populations. La question de la
98 transition écologique fait désormais écho au sein des populations, ce qui n'a pas empêché l'échec de la Cop
99 26 de Glasgow. Les gouvernements ont été aveugles et sourds aux appels du Giec et aux mobilisations pour
100 la justice climatique portées notamment par une partie de la jeunesse. Ils ont préféré mettre leur énergie à
101 sauver un système incapable de régler les aspirations à la justice sociale et écologique. Aujourd'hui, se pose
102 la question de conséquences de long terme de l'inaction des gouvernements aux choix souvent contraires aux
103 intérêts des populations et à la préservation de l'environnement. Le gouvernement français a par exemple
104 minimisé ou ignoré les propositions de la convention citoyenne sur le climat préférant poursuivre une
105 politique pro-nucléaire.

106

107 **1.3 Les inégalités, un choix politique**

108

109 **L'idéologie néolibérale nourrit des inégalités séculaires et en produit.** Il en va ainsi des inégalités
110 sociales et culturelles, avec un « ascenseur social » orienté souvent à la descente et des inégalités de revenus
111 et de patrimoines ou encore des profits des grandes entreprises, orientés à la hausse. Les entreprises cotées en
112 bourse ont affiché un profit record au titre de 2021, les dividendes et rachats d'actions ont explosé et les

113 Gafam ont accru leur puissance financière et technologique. Dans le même temps, la fortune des
114 milliardaires a plus augmenté depuis le début de la pandémie qu'en une décennie : en France, de mars 2020 à
115 octobre 2021, elle a augmenté de 86 %, soit de 236 milliards d'euros. Quant au taux de pauvreté, il bat des
116 records, s'élevant à 14,6 % en 2019, soit plus de 10 millions de personnes dont nombre de personnes sans
117 emploi et de femmes seules. L'indécente communication du gouvernement fin 2021 sur la hausse du pouvoir
118 d'achat des ménages n'a pas résisté aux faits : les pauvres sont plus nombreux et les plus pauvres le restent
119 plus longtemps.

120
121 **Faute d'alternatives portées largement, le capitalisme néolibéral se présente comme la seule voie**
122 **possible alors qu'il a par ailleurs amplifié la crise démocratique.** Les citoyens s'éloignent de la vie
123 politique, le sentiment de plus en plus partagé étant que s'engager ne change rien et que le pouvoir fera ce
124 qu'il veut en fonction des intérêts d'une oligarchie puissante. La crise touche aux mécanismes de la
125 représentation : elle frappe les partis politiques comme les organisations syndicales. L'abstention progresse à
126 chaque scrutin et n'épargne aucun scrutin. Si les formules vexatoires d'Emmanuel Macron y ont participé,
127 cette défiance s'explique par la déception et la colère de l'opinion face à l'échec des alternances qui se sont
128 succédé depuis 1981 et aux « affaires » qui ont affecté l'image des « responsables politiques », suspectés de
129 ne pas tenir leurs promesses, voire d'être corrompus. Produit du néolibéralisme, de la société de
130 consommation, des modes de management au travail, du chômage et de la précarité, le repli individualiste
131 impacte aussi les mobilisations collectives, dont certaines se développent en dehors des organisations
132 traditionnelles du mouvement social. La défiance touche également les grands médias, qui concourent à la
133 fabrique de l'opinion au travers d'interventions quotidiennes martelant la nécessité de « réformes
134 structurelles ». La question des propriétaires de ces médias, de la qualité de l'information, de la ligne
135 éditoriale et de la diversité des opinions est aussi posée.

136
137 **La période qui s'ouvre est donc marquée par la tentative pour les néolibéraux d'imposer leurs choix de**
138 **manière irréversible** sans envisager une forme de compromis comme cela a parfois été le cas, notamment
139 après la fin de la seconde guerre mondiale. Le programme néolibéral des « jours d'après » est connu :
140 s'attaquer aux services publics et au système de protection sociale, en priorité aux systèmes de retraite,
141 baisser les ressources sociales et les impôts des plus aisés et des entreprises et façonner une « main d'œuvre
142 » flexible et docile, au moindre coût. Tout cela au profit du secteur privé et en dénonçant "l'assistanat" et le
143 chômage "volontaire". Pour préparer les esprits, les néolibéraux ont lancé une campagne visant à alimenter la
144 peur de la dette publique afin d'imposer une politique d'austérité, l'un des grands dangers de la période à
145 venir. Celle-ci est d'ores et déjà illégitime et supposera de la part du pouvoir un regain d'autoritarisme, de
146 répression et de pression pour contenir les réactions. Les violences policières de ces dernières années
147 constituent une accélération dans la gestion par le pouvoir des mobilisations sociales et des quartiers
148 populaires.

149 150 **1.4 Des mobilisations pour la paix, la justice sociale et l'émancipation**

151
152 **Mais, au-delà des appels et des manifestations pour la paix dans de nombreux pays face à la situation**
153 **en Ukraine auxquels Attac a pris sa part, sur le terrain social, les réactions et les mobilisations**
154 **s'organisent** face à ces politiques. En France, le mouvement des Gilets jaunes a notamment porté le
155 rétablissement de l'ISF et la lutte contre l'évasion fiscale. Le mouvement social contre la réforme des
156 systèmes de retraites de fin 2019 et début 2020 a défendu un système de retraites solidaire et collectif. Le
157 collectif « Plus jamais ça », inédit à bien des égards, a réussi à livrer dans un « Plan de rupture » des
158 propositions sociales, économiques et écologiques cohérentes et compatibles. Ces trois mouvements ont
159 défendu à leur manière le refus d'un système qui appauvrit, précarise et pressurise les un.es quand une
160 minorité de plus en plus riche fait sécession. Les mobilisations pour la transition écologique, pour l'égalité
161 femmes-hommes ou contre le racisme constituent des luttes en faveur d'une émancipation qui place l'égalité
162 et l'environnement comme des piliers d'une transformation sociale et écologique plus globale. Attac a pris sa
163 part dans ces luttes avec des actions fortes visant à dénoncer les profiteurs de crise et l'évasion fiscale,
164 prendra sa part dans la lutte pour une définition démocratique des besoins essentiels et se doit également
165 d'apporter son soutien aux mobilisations pour la défense de l'emploi, de meilleures conditions de travail, la
166 réduction du temps de travail et la hausse des rémunérations. Les enseignements de la pandémie doivent être
167 tirés : nous avons collectivement besoin des premier·es de corvée : infirmier·es, auxiliaires de vie, aides
168 soignantes... Ces métiers doivent être revalorisés. Plus largement, il faut repenser la politique de santé, qu'il
169 s'agisse de prévention ou d'organisation des soins ou de levée des brevets sur les vaccins. Enfin, la

170 bifurcation écologique ne peut s'accommoder d'un capitalisme vert qui, par exemple, classe le nucléaire et le
171 gaz dans les énergies propres.

172

173 Face aux inégalités femmes-hommes, les mouvements féministes se sont enracinés depuis plusieurs années
174 avec des mobilisations historiques et une prise de conscience de plus en plus partagée dans les populations.
175 Cette dynamique mondiale s'inscrit dans une construction sur le long terme qui émerge au-delà des cadres
176 militants traditionnels. Le risque de régression demeure pourtant : si le droit à l'avortement a été gagné par
177 de longues luttes en Argentine ou en Irlande, la défense du droit à l'avortement reste toutefois une bataille
178 d'actualité dans des pays où ce droit est plus ancien mais menacé par les courants intégristes et les
179 restrictions budgétaires. Et partout dans le monde, les inégalités entre les femmes et les hommes persistent, la
180 précarisation du travail des femmes est une constante. La pandémie a renforcé ces inégalités.

181

182 **La crise de l'idéologie néolibérale peut et doit donner un nouveau souffle à nos mouvements**
183 **d'émancipation. Plus que jamais, la justice fiscale, sociale et écologique est une nécessité vitale.** Le
184 néolibéralisme de plus en plus intolérant et autoritaire traduit aussi sa fragilité à l'heure où les populations
185 supportent de moins en moins bien leur condition. Le mouvement social est confronté à des défis majeurs qui
186 montrent aussi le sens du combat à mener. La diversité des enjeux ne doit pas occulter leur complémentarité.
187 Ainsi, face à la diversité et à la brutalité des dangers et des attaques visant les systèmes sociaux, les droits
188 sociaux et les solidarités, et aux velléités de privatiser les services publics et la protection sociale, la
189 redéfinition des besoins essentiels, collectifs et le combat contre toutes les formes d'austérité et pour la
190 justice fiscale et sociale sera au cœur de l'engagement d'ATTAC. L'individualisme, entretenu par les peurs
191 (de l'autre, de la précarité et de la pauvreté, etc) incite pour sa part à relégitimer et à repenser l'action
192 collective. Le combat contre les inégalités de toutes sortes (nord/sud, hommes/femmes, revenus, patrimoines,
193 sociales, culturelles...) sont autant de luttes pouvant servir un rapport de forces à la hauteur des enjeux servi
194 par nos propositions qui livrent une alternative vitale.

195 **2. Les engagements d'Attac**

196

197 Dans ce contexte, il est de la responsabilité d'Attac de poursuivre son travail d'analyse et de le porter à la
198 connaissance du plus grand nombre. Mais il importe également de développer et porter un imaginaire
199 émancipateur et d'affirmer que des alternatives existent au capitalisme néolibéral prédateur.

200 Si Attac a vocation à investir les sujets qui s'inscrivent dans sa vision de transformation sociale, deux
201 chantiers constituent des priorités stratégiques.

- 202 • La lutte pour la justice fiscale, sociale et féministe et pour un contrôle démocratique du financement
203 de l'économie et celle pour une meilleure justice climatique et une véritable bifurcation écologique.
- 204 • La lutte contre l'impunité des multinationales, les accords de libre-échange, l'emprise du capitalisme
205 numérique, le patriarcat et la montée des autoritarismes et la promotion des solidarités sont
206 également des engagements forts de l'association.

207

208 **Engagée dans le mouvement social**, notre association peut compter sur les militant·es investi·es dans les
209 comités locaux et dans les espaces de travail nationaux. Cette implication bénévole est d'autant plus solide
210 qu'elle dispose de l'appui d'une équipe salariée très engagée mais restreinte en nombre. Nous devons
211 toutefois faire preuve d'une vigilance collective : le prochain Conseil d'administration élu, pour mettre en
212 œuvre le présent rapport d'orientation, devra être particulièrement vigilant à assumer sa responsabilité
213 d'employeur, et devra veiller à ce que les ambitions – nécessaires – d'Attac soient à la mesure de nos
214 ressources financières et humaines (notamment de l'équipe salariée), afin de ne pas épuiser nos équipes
215 militantes et notre équipe salariée, ce qui suppose une capacité du CA à faire des priorités.

216

217 **2. 1. Lutter pour la justice fiscale et sociale et un contrôle démocratique du financement de l'économie**

218 Alors que le quinquennat d'Emmanuel Macron a creusé les inégalités et renforcé l'injustice fiscale, Attac
219 continuera de se mobiliser pour que chacun.e paye sa juste part d'impôt, pour réduire les inégalités et pour
220 financer l'action publique et la protection sociale.

221 Cela suppose notamment :

222 - une réelle volonté politique de mettre fin à la fraude et l'évasion fiscales pratiquées par les plus riches et les
223 multinationales, alors que les solutions existent, comme la taxation unitaire des multinationales, par exemple,

224 - un renforcement de la progressivité du système fiscal en mettant fin aux cadeaux fiscaux octroyés aux plus
225 riches, en remettant à plat le système de quotient familial et conjugal tous deux anti-redistributifs, et en
226 taxant ceux qui se sont enrichis de façon indécente pendant la pandémie
227 - une revue des niches fiscales et sociales qui génèrent des pertes de recettes importantes (200 milliards
228 d'euros) afin de supprimer celles qui sont injustes et inefficaces,
229 - un arrêt de la baisse des impôts sur les entreprises, comme l'impôt sur les sociétés,
230 - une réduction des impôts sur la consommation (TVA) qui pèsent davantage sur les plus modestes que sur
231 les ménages aisés en proportion de leurs revenus,
232 - des mesures contre la réapparition d'une société d'héritiers en réhabilitant les droits de succession et de
233 donation,
234 - une lutte contre la spéculation en mettant notamment en œuvre une taxation de toutes les transactions
235 financières,
236 - la promotion d'une fiscalité écologique efficace et socialement juste.
237 Une telle réforme permettrait de financer une bifurcation écologique et de répondre aux besoins sociaux.

238
239 Attac, en lien avec son Observatoire de la justice fiscale, poursuivra son travail d'analyses et de propositions,
240 et mènera des campagnes pour mettre fin au séparatisme des riches.
241 La crise du Covid s'est accompagnée d'une forte hausse de la dette publique consécutive à la politique du «
242 quoiqu'il en coûte », qui a notamment pris la forme d'aides massives accordées aux entreprises sans
243 conditions sociales, fiscales ou environnementales. Attac se mobilisera pour que la dette publique ne soit pas
244 instrumentalisée pour justifier le retour de politiques d'austérité se traduisant par un affaiblissement des
245 services publics, et le recul des solidarités et des droits sociaux, comme le recul de l'âge de départ à la
246 retraite, justifié au nom des équilibres des comptes publics.
247 Attac continuera d'agir pour prendre le contrôle de la finance et de notre avenir, ce qui nécessite notamment
248 de réorienter des milliards d'euros des énergies fossiles et de la finance nocive vers un secteur bancaire placé
249 sous contrôle citoyen, dont un pôle public écologique et solidaire.

250

251 **2.2. Pour la justice climatique et une bifurcation écologique**

252 Depuis plusieurs années, Attac a pour ambition de relier les enjeux environnementaux à ceux sociaux,
253 féministes et démocratiques face à l'hégémonie de la finance. Les crises climatiques et de la biodiversité
254 deviennent majeures dans notre pays et dans le monde, entraînant une augmentation considérable des
255 inégalités sociales du fait de l'absence de décisions politiques à la hauteur. Aussi, Attac continuera de faire le
256 lien entre organisations environnementales et syndicales. Elle s'investira dans les mouvements de justice
257 climatique, où la jeunesse est très présente. Malgré l'échec des COP, elle continuera à suivre les négociations
258 internationales sur le climat, ainsi que les mobilisations qui leur sont associées.

259 Attac apportera un soutien actif aux différentes luttes locales (GPII, extractivisme, artificialisation et
260 accaparement des terres...) en faisant le lien entre chacune d'entre elles, et en formulant des propositions.
261 Elle encouragera ses militants et ses militantes à s'engager activement dans l'émergence et le développement
262 d'alternatives systémiques sur leur territoire.

263 Attac continuera de remettre en cause le modèle de croissance qui nous est imposé, même si celle-ci est
264 présentée comme « verte ». Une réflexion doit être menée sur les besoins essentiels en synergie avec la
265 question des communs. De même, Attac luttera contre la fuite en avant dans le domaine nucléaire, en
266 promouvant un modèle sans fossiles ni fissiles.

267 Face à l'imminence d'un basculement systémique, avec l'arrivée de pandémies résultant d'une guerre au
268 vivant, Attac doit exiger des décideurs des mesures drastiques justes et efficaces de changement de mode de
269 vie. L'urgence face aux catastrophes climatiques le risque nucléaire nous obligent en effet à penser une
270 société construite à partir de projets alternatifs systémiques sur les territoires, que nous devons faire émerger
271 et promouvoir.

272

273 **2.3. Lutter contre l'impunité des multinationales, les accords de libre-échange, l'emprise du** 274 **capitalisme numérique**

275 Attac poursuivra son engagement contre l'impunité des multinationales et dénoncera leurs pratiques toujours
276 plus scandaleuses, notamment dans les pays du Sud dont elles spolient les Etats, pillent les ressources et
277 exploitent les populations. Ces groupes soutenus massivement par les pouvoirs publics, souvent implantés

278 dans des paradis fiscaux et judiciaires, suppriment des dizaines de milliers d'emplois tout en multipliant les
279 opérations de « greenwashing » et entravent toute relocalisation ou bifurcation, au Sud comme au Nord.
280 Amazon, parmi les GAFAM, symbolise les orientations les plus destructrices du néo-libéralisme des
281 dernières décennies. Après plusieurs abandons de projets d'entrepôts, Attac poursuivra ses actions sous toutes
282 ses formes pour stopper la progression d'Amazon.
283 Le contexte pandémique n'a que ralenti la conclusion d'accords de libre-échange et d'investissement entre
284 l'Union européenne et ses partenaires commerciaux, accords toujours destinés à davantage d'exploitation des
285 ressources naturelles. Attac contribuera à mettre fin au règne de la concurrence et au contraire à impulser et
286 institutionnaliser une coopération internationale pour changer les règles de la mondialisation. En ce qui
287 concerne l'Union européenne, il existe au sein d'Attac un espace - d'information et de décryptage - dont la
288 fonction est, notamment vis à vis des autres espaces de travail, de relayer les informations issues des
289 instances européennes et d'alerter sur les orientations qui y sont prises.
290 De nouvelles règles de solidarité et de coopérations internationales doivent être définies pour les droits des
291 peuples : lever les brevets sur les médicaments et les vaccins notamment, annuler sans conditions la dette
292 publique des pays pauvres, refonder les organisations internationales, ...
293 Attac s'engagera résolument sur les enjeux numériques. Pour cela, il s'agit de : contribuer à la diffusion et
294 l'utilisation d'outils qui permettent un contrôle personnel et collectif de l'outil utilisé comme les logiciels
295 libres ; d'améliorer nos pratiques numériques; de protéger les données personnelles des adhérent·e·s ; de
296 lutter collectivement avec les acteurs du numérique militant contre les GAFAM et enfin d'améliorer les
297 outils, de l'utilisatrice au développeur pour faire émerger des alternatives libres, émancipatrices et moins
298 néfastes à l'environnement.
299

300 **2.4. Démanteler le patriarcat pour changer de système**

301 Dans une perspective altermondialiste, Attac doit poursuivre et développer ses engagements pour une société
302 plus égalitaire qui permette à toutes et tous de vivre bien, dans le respect de leur dignité.
303 Depuis vingt ans, Attac contribue aux analyses féministes par les travaux de sa commission genre, elle est
304 reconnue pour son apport à l'élaboration d'alternatives féministes face au système capitaliste. Ses analyses
305 ont permis de révéler que la réforme des retraites serait particulièrement néfaste pour les femmes, et la
306 chorégraphie des « Rosies » sur la chanson « À cause de Macron » a donné de la visibilité à ces analyses
307 dans la lutte contre la réforme des retraites.
308 Face au système capitaliste et patriarcal, destructeur des écosystèmes, il est nécessaire d'appréhender
309 conjointement les différents enjeux et de transformer en profondeur la société dans une perspective
310 émancipatrice. C'est en ce sens, qu'en 2016 Attac s'inscrivait dans une démarche en faveur d'une transition à
311 la fois écologique, sociale et féministe. Un enjeu important de la prochaine mandature sera d'approfondir les
312 analyses et les propositions en ce sens en s'appuyant sur les revendications féministes et éco-féministes.
313 Attac poursuivra son engagement pour montrer qu'une lecture genrée des enjeux fiscaux, environnementaux
314 ou sociaux améliore la compréhension du système actuel et donne des pistes pour faire advenir un monde
315 plus juste et solidaire, ce qui doit se traduire par une intégration systématique de cette approche dans tous les
316 travaux d'Attac. L'exigence d'égalité entre les femmes et les hommes sera appuyée par des propositions en
317 cohérence avec l'approche d'Attac. Ainsi pour une véritable justice sociale et fiscale il est nécessaire de
318 prendre en compte les propositions pour une fiscalité féministe et les revendications issues des *économies*
319 *féministes*, débattues dans les réseaux. Alors que la pandémie a accentué les inégalités entre les femmes et les
320 hommes, les féministes questionnent la prise en charge des soins (*care*) dans nos sociétés. La crise sanitaire
321 a montré que les femmes sont nombreuses dans des activités qui les placent en première ligne
322 (santé, éducation, prise en charge de la dépendance,...). Ces activités féminisées sont essentielles,
323 mais peu valorisées, mal payées, aux qualifications non reconnues dans le champ professionnel et
324 invisibilisées dans la sphère privée. Il semble absolument nécessaire de leur redonner toute leur
325 place et de repenser ces activités essentielles qui doivent être socialisées et pouvoir être assumées
326 par les hommes autant que par les femmes.
327 Attac s'engagera à porter ces questions dans les cadres collectifs auxquels elle participe et poursuivra sa
328 contribution aux luttes féministes locales et internationales, afin d'imposer les enjeux féministes comme des
329 questions légitimes méritant d'être posées en elles-mêmes, en articulation avec les enjeux antiracistes et
330 anticapitalistes.
331 Afin que l'association dans son ensemble puisse s'emparer de ces enjeux, il nous faudra veiller à ce que les
332 contributions qui y sont élaborées soient mieux partagées en interne. Enfin, il s'agira pour Attac de s'assurer
333 que cet engagement féministe dans les productions et mobilisations se traduise par ailleurs par un

334 engagement contre le sexisme et toute forme d'oppression dans les pratiques même de l'association, au
335 quotidien et dans les événements qu'elle organise (Universités d'été, Conférence nationale des comités
336 locaux, etc.), via un travail d'identification des processus de domination et la mise en œuvre de cycles de
337 formation dans les différentes instances d'Attac, notamment auprès du CA. Un autre monde « sans patriarcat
338 » est possible !
339

340 **2.5. Contre la montée de l'autoritarisme, promouvoir la solidarité**

341 Dans un contexte de montée de l'autoritarisme et des extrêmes-droites qui n'épargne pas la France, Attac
342 participera à la défense des droits démocratiques et sociaux. Il devient de plus en plus difficile de contester :
343 les lois « anti-casseurs », « pour une sécurité globale » et « séparatisme » ont renforcé l'arsenal répressif de
344 l'État. Or, les dérives autoritaires ne frappent pas au hasard. L'outil pénal a été mis au service de la répression
345 brutale du mouvement des Gilets jaunes, porté par les classes populaires. De même, la « loi séparatisme »
346 désigne clairement les populations musulmanes comme une menace pour la République. Emmanuel Macron
347 a aussi été le président de la restriction des droits des étranger·es. Le pouvoir actuel a ainsi préparé le terrain
348 à l'extrême-droite.

349 Attac n'a pas, sur ces sujets, de rôle moteur pour construire les mobilisations. En revanche, notre association
350 a un devoir de solidarité vis-à-vis des associations et des collectifs qui s'organisent dans les quartiers
351 populaires, portent les revendications des populations racisées et défendent les droits des exilé·es. Elle doit
352 également poursuivre son rôle d'éducation populaire pour le décryptage de ces enjeux et se tenir aux côtés
353 des syndicats et des usager·es des services publics lors de mobilisations qui organisent leur reconquête. Les
354 services publics et la protection sociale sont les biens communs de nos sociétés, leur fonction première doit
355 être la lutte contre les inégalités et faire vivre une véritable citoyenneté sociale.

356 Face aux attaques contre les libertés publiques, Attac contribuera également à leur défense en relayant ces
357 mobilisations et leur donnant l'écho qu'elles méritent.

358 Plus particulièrement, l'espace de travail Migrations s'attachera, sur le terrain des luttes, à montrer que la
359 question des migrations a toujours existé, et souffre de nombreuses idées fausses, alors qu'elle est bénéfique
360 aux sociétés. Nombreux·es sont celles et ceux qui subissent la pauvreté, les inégalités ou encore les
361 changements climatiques. La réaffirmation de la liberté de circulation et d'installation n'exclut, en effet, pas
362 de pointer la responsabilité des politiques néolibérales agressives des pays du Nord sous toutes leurs formes :
363 racisme, néo-colonialisme, libre-échange, atteintes à la démocratie et privatisations à outrance. L'enjeu est de
364 changer de regard sur les migrations et de montrer qu'elles sont un atout dans " un autre monde possible".
365

366 **2.6. Construire activement des alliances entre mouvements sociaux à toutes les échelles pour faire vivre 367 nos engagements**

368 Durant la mandature 2022-2025, il importera de poursuivre notre stratégie à développer nos alliances et en
369 nouer de nouvelles.

370 Depuis sa création, Attac a intégré le fait qu'on ne pouvait dissocier les enjeux sociaux, climatiques et
371 démocratiques face à ce capitalisme financier prédateur des êtres humains et de la nature, et porter des
372 alternatives au plan local comme international.

373 Nous sommes convaincus que cela nécessite des alliances durables pour construire les rapports de forces
374 indispensables pour imposer une rupture et des mesures qui articulent justice sociale, justice écologique, et
375 lutte contre toutes les discriminations.

376 C'est le sens de notre implication dans Plus Jamais ça (PJC), alliance inscrite dans la durée et travaillant de
377 façon pérenne un véritable projet de société articulant enjeux sociaux et enjeux environnementaux. C'est
378 inédit, car les intérêts des uns et des autres ont pu longtemps sembler contradictoires. PJC est un cadre
379 essentiel pour porter cette articulation entre social et écologie dans un sens de justice sociale.

380 Au-delà de PJC, Attac s'impliquera et travaillera à pérenniser des cadres durables sur les enjeux climatiques
381 au-delà de campagnes et d'actions ponctuelles.

382 Les enjeux féministes et antiracistes font partie des engagements d'Attac : à ce titre, notre association, sans
383 être moteur, mettra des forces pour appuyer et soutenir les cadres unitaires sur ces enjeux politiques.

384 Dans le contexte de montée des idées réactionnaires, portées par l'extrême droite et au-delà, et des attaques
385 contre les libertés, Attac soutiendra et relatera les initiatives unitaires qui pourraient se développer pour y
386 faire face.

387 Bien évidemment, au-delà de ces différents sujets, Attac sera réactive aux questions liées à l'actualité et aux
388 mobilisations sociales qui émergeront notamment sur les enjeux liés aux services publics et à la protection
389 sociale.

390 Cette recherche d'alliances se décline tant au plan local avec les comités locaux, qu'au plan européen et
391 international. Elle se décline aussi dans notre espace d'expertise, porté par le Labo et le Conseil scientifique
392 avec la poursuite du travail engagé pour la mise en place d'un cadre de réflexions et d'initiatives avec d'autres
393 revues.

394 Les liens avec les Attac d'Europe et le réseau Globattac s'inscrivent dans cette logique.

395 Les universités d'été au niveau national comme au niveau européen sont un outil indispensable pour
396 renforcer cette démarche. de même que la participation aux forums et rencontres militantes internationales.

397 L'espace mobilisations internationales est l'outil d'Attac pour développer cette recherche d'alliances avec les
398 mouvements sociaux de différents pays et la dimension altermondialiste, inscrite dans les « gènes » d'Attac.

399 Au-delà des enjeux de développement des rapports de forces, cette stratégie de construction des alliances
400 présente des avantages pour notre association :

401 - faire connaître nos analyses et les partager auprès d'un public plus large ;

402 - conforter l'image d'Attac comme une association visant à faire du lien et ne s'inscrivant pas dans une
403 démarche de concurrence vis-à-vis d'autres mouvements mais bien dans une démarche de coopération ;

404 - confronter l'expérience et la culture militante d'Attac à celles d'autres mouvements et en tirer d'éventuelles
405 leçons pour notre association.

406 **3. Les moyens à mettre en oeuvre pour répondre à ces engagements**

407 **3.1. Les chantiers**

408 ***3.1.1. Renforcer la démocratie interne, la place et le rôle des adhérent-es et des comités locaux dans Attac*** 409 ***France***

410 L'ensemble des instances de l'association devra porter une attention particulière aux processus d'accueil au
411 cours de la mandature prochaine si l'association veut tout à la fois rajeunir ses adhérent-es, les fidéliser,
412 augmenter la collaboration entre les adhérent-es dans leur diversité, générationnelle ou/et de culture
413 militante, leur donner envie de prendre des responsabilités en lien avec leurs aspirations et leurs savoirs, tout
414 cela dans le respect des valeurs altermondialistes prônées par l'association.

415 Pour cela, des efforts collectifs permettant de valoriser et d'utiliser les connaissances et compétences des
416 adhérent-es, dont les nouveaux, devront être menés. Le développement des formations à l'animation, à la
417 mise en place de cadres de convivialité et des démarches d'éducation populaire, notamment dans les CLs,
418 peuvent permettre d'atteindre ces différents objectifs. En adéquation avec ces valeurs de justice sociale, il est
419 également important de lutter contre le sexisme et l'ensemble des discriminations dans nos échanges et
420 travaux et de mettre en place des outils favorisant des pratiques associatives inclusives dans l'ensemble des
421 espaces de l'association.

422 Il sera également nécessaire de renforcer le lien CA /CLs avec la mise en place d'un processus pour mieux
423 associer les CLs notamment aux prises de position sur les sujets sensibles, y compris en réfléchissant à un
424 changement statutaire pour favoriser la représentation des CLs et, plus largement, des régions.

425 Il faudra par ailleurs encourager les adhérent-es à rejoindre les cadres collectifs et inciter les militant-es à
426 l'échelle individuelle à s'engager au sein d'un espace de travail, notamment en améliorant l'intégration dans
427 ces cadres. Et cela, en particulier grâce à des techniques d'animation de réunion et de groupe auxquelles
428 seraient formé-es les animateur-trices des espaces, et en rendant plus accessibles les espaces de travail et en
429 les reliant davantage avec l'ensemble des instances de l'association.

430

431 ***3.1.2. Développer et multiplier des modes d'actions divers adaptés au contexte et aux militant-es***

432 Dans un premier temps, il s'agit surtout de développer et de proposer des modalités d'action apparaissant
433 comme complémentaires. Une "panoplie" d'actions doit être développée afin que tout.e.s les militant.e.s
434 trouvent leur place : des outils d'éducation populaire, de l'animation de rue et de manifestations jusqu'aux
435 actions de désobéissance civile.

436

437 Dans un second temps, concernant ce dernier mode d'action, si Attac le considère légitime et efficace pour
438 faire avancer ses objectifs, cela signifie que l'association doit mettre en oeuvre des moyens pour que les
439 comités locaux puissent passer à l'action : la formation des adhérent.e.s est alors une nécessité à travers, par
440 exemple, un plan de formation régionale sur la désobéissance civile. Il nous semble aussi important de

441 développer parallèlement les formations à l'action et aux manifestations. Enfin, lors de ces formations, un
442 module doit aborder la question de la communication notamment celle des relations aux médias/réseaux
443 sociaux. Cette formation pourrait se dérouler lors d'échanges inter-régionaux associant contenus et moments
444 conviviaux.

445

446 Il s'agit aussi de clarifier le consensus d'action au sein d'Attac. Celui-ci consiste, lors de nos actions à agir à
447 "visages découverts" et sans provoquer de "dégradation lourde" : Attac assume complètement ces actions.
448 Cependant, dans certaines conditions, nos actions peuvent mettre en difficultés les militant.e.s notamment en
449 présence de caméras qui pourraient aboutir à des poursuites judiciaires. Ces questions doivent être discutées
450 à chaque fois avec les personnes qui souhaitent s'engager afin que chacun.e se sente à l'aise dans les formes
451 de mobilisation.

452

453 En interne et afin d'assurer une cohérence dans la stratégie d'Attac, la mise en œuvre d'actions de
454 désobéissance civile par le GA (Groupe Action) s'appuiera sur un travail coordonné des espaces de travail
455 concernés, du conseil d'administration et du bureau. Ces actions de désobéissance peuvent s'ancrer dans la
456 tradition d'Attac tout en développant, si possible, un travail collectif avec des organisations pratiquant le
457 même type d'action et poursuivant les mêmes objectifs. Des collectifs plus souples peuvent être instaurés en
458 permettant d'associer des militants extérieurs à Attac.

459

460 **3.1.3. Développer l'éducation populaire et la formation**

461 Attac a pour vocation de rendre accessibles les savoirs critiques à un large public, au-delà de ses adhérent·es
462 et sympathisant·es. Les valeurs et les pratiques de l'éducation populaire doivent donc imprégner notre
463 fonctionnement et donc notre organisation. Plusieurs types d'action y participent : la diffusion des savoirs,
464 leur vulgarisation, la formation et l'émancipation.

465 L'enjeu de la diffusion des savoirs et analyses d'Attac est lié à la question des supports et canaux de
466 diffusion. Celui de la vulgarisation, majeur, doit permettre à Attac de jouer un rôle dans la lutte contre le
467 sentiment d'incompétence et d'illégitimité, très présent au sein de la population, afin que chacun.e se
468 réapproprie et s'exprime sur les enjeux économiques. S'autoformer à des sujets d'actualité ou aux
469 fondamentaux d'Attac au sein des CLs est une étape de ce processus.

470 Militer à Attac, c'est aussi acquérir savoirs et des savoirs-faire : la montée en connaissances et en
471 compétences du plus grand nombre de militant·es est une condition pour faire d'Attac un espace où la
472 démocratie s'expérimente et se vit. Elle en fait ainsi une expérience émancipatrice.

473 Différents types de formations sont à proposer sur les sujets qui constituent les fondamentaux d'Attac, les
474 actions (nationalement, localement), ainsi que des formations au militantisme et au décryptage des
475 mécanismes de domination et d'oppression systémiques présents dans toutes les strates de la société, y
476 compris au sein de l'association.

477

478 **3.1.4. Renforcer et élargir l'espace de débats et de productions intellectuelles utiles aux mouvements 479 sociaux**

480 Élaborer collectivement, y compris en prenant en compte des options contradictoires, les orientations, les
481 analyses, les expertises, les formations et les modes d'agir permet à Attac d'apporter sa lecture des sujets
482 d'actualité avec ses spécificités (analyse économique et financière, perspective altermondialiste) pour
483 enrichir l'argumentaire dans le cadre d'inter-organisations, pour soutenir et renforcer des luttes concrètes etc.
484 Cette production est élaborée en interne à Attac mais également avec des partenaires extérieurs ce qui permet
485 d'ouvrir sur d'autres perspectives que celles habituelles à Attac, démarche importante pour porter les idées
486 d'Attac mais aussi pour les enrichir, dépasser les idées et les moyens de chaque organisation et avoir plus de
487 force. Elle concerne les fondamentaux d'Attac mais aussi des savoirs tels que les savoirs féministes, les
488 débats contemporains dans l'écologie politique etc.

489 Pour cette élaboration, il s'agit d'identifier, valoriser et utiliser les connaissances, les compétences et les
490 apports issus des différents lieux d'Attac (espaces de Travail, CLs, Conseil scientifique, Labo) en veillant à
491 une circulation de ces différentes productions en interne pour les croiser et les articuler.

492 Il s'agit également d'organiser la circulation des productions vers l'extérieur :

493 • Réfléchir sur la stratégie de diffusion, de vulgarisation et de diffusion d'idées

494 • Penser avant tout à qui on s'adresse pour se donner des clefs pour articuler et faire coïncider le fond,
495 la forme et les canaux de diffusion, en faisant varier les supports.

496

497 **3.1.5. Garantir l'indépendance financière d'Attac**

498 L'indépendance financière d'Attac repose à plus de 90 % sur les adhésions et les dons. Pour garantir cette
499 indépendance et développer nos ressources, il est nécessaire de mieux caractériser les différentes façons de
500 soutenir financièrement et de s'impliquer dans Attac. Cela pourra donner lieu à la définition de catégories
501 telles que sympathisant·es, donateurs·donatrices ponctuel·les ou en dons mensuels, adhérent·es, militant·es
502 impliqué·es dans un comité local et/ou un espace de travail : statuts dont il faudra préciser les droits et
503 possibilités respectives, de la réception d'information et/ou de la revue Lignes d'Attac, au droit de vote à
504 l'Assemblée générale d'Attac France et/ou de son comité local. Il nous faudra également penser des manières
505 différentes de communiquer en direction de ces différentes catégories, en articulation avec les campagnes,
506 afin de les fidéliser, de leur proposer des parcours d'engagement qui les poussent vers l'adhésion et
507 l'implication active, et de les inciter à davantage nous soutenir financièrement, notamment en développant le
508 recours au prélèvement automatique : cela entraînera la nécessité d'adapter la gestion de notre fichier
509 contacts.
510

511 **3.1.6. Élargir l'audience d'Attac**

512 Attac accomplit depuis des années un travail important pour sensibiliser largement sur les thèmes prioritaires
513 énoncés dans les rapports d'orientation et promouvoir les initiatives de l'association. Pour la prochaine
514 mandature, l'enjeu est de développer notre capacité à nous adresser d'une part au « grand public » et d'autre
515 part aux divers réseaux militants. Échanges d'expérience et réflexions sur cet enjeu devront donc être
516 régulièrement organisés.

517 Pour toucher davantage le « grand public », il nous faudra réfléchir aux moyens de communication à
518 développer, du ludique au numérique en passant par des formes diverses d'intervention dans l'espace public.
519 Il conviendra également de nous impliquer dans les enjeux et luttes locales afin d'y mettre en œuvre nos
520 valeurs et propositions concrètes pour un autre monde. Nous établirons et renforcerons nos convergences
521 avec des organisations implantées dans les quartiers populaires ou menant des luttes pour les droits des plus
522 défavorisé·es. Enfin, ré-investir les universités et écoles semble un enjeu fondamental afin d'aller échanger
523 avec une partie de la jeunesse.

524 Attac utilise des réseaux sociaux comme Twitter, Facebook ou Instagram, qui sont des outils lui permettant
525 de toucher des centaines de milliers de personnes. Toutefois, une attention particulière devra être portée pour
526 limiter notre dépendance aux GAFAM, notamment en développant notre présence sur des réseaux sociaux
527 alternatifs, comme Mastodon par exemple.
528

529 **3.1.7. Enjeux numériques**

530 Le numérique, véritable question politique, occupe une place croissante dans les activités quotidiennes, au
531 travail, dans le champ médiatique et politique. Quelles en sont les conséquences pour Attac, pour la société ?
532 Comment s'orienter vers une « sobriété numérique » axée sur les besoins réels des citoyen·nes sans sacrifier
533 « l'humain » ? Dans cet objectif, il sera nécessaire d'informer et former les membres de l'association sur les
534 enjeux du numérique dans notre quotidien.

535 La numérisation de l'économie et l'extension du télétravail ont des conséquences sociales importantes. Attac
536 doit aussi mettre en lumière les pratiques des acteurs du « Capitalisme de surveillance », dont les
537 multinationales échappent à l'impôt. L'emprise culturelle, économique, sociale et politique des GAFAM est
538 puissante. D'où la nécessité d'améliorer les outils de l'association afin de réellement faire fonctionner des
539 alternatives libres et émancipatrices.

540 Évaluer les pratiques permettra de maîtriser la maintenance et l'utilisation des services numériques selon des
541 besoins ciblés sur le long terme. Sécuriser et organiser les données personnelles, les héberger sur des
542 serveurs de confiance avec une maintenance soucieuse de la vie privée est également nécessaire pour garantir
543 l'indépendance d'Attac. Un plan ambitieux d'amélioration de notre système d'information numérique devra
544 être entrepris. Il devra tenir compte de la réalité des compétences des membres d'Attac. Il devra aussi doter
545 l'association à la fin du mandat, d'un outil efficace en cohérence avec nos valeurs.
546

547 **3.2 La vie d'Attac**

548 **3.2.1 Les comités locaux**

549 Le premier espace d'engagement militant au sein d'Attac correspond aux nombreux comités locaux (CL)
550 implantés sur presque tout le territoire. Pour enrichir les travaux d'Attac France et faire vivre l'association, il
551 est nécessaire de soutenir les comités locaux, existants et en création. Pour mener les campagnes d'Attac et le

552 cas échéant des interventions dans les politiques locales, il est nécessaire de favoriser les mutualisations entre
553 les comités locaux, les pratiques d'intégration des nouvelles et nouveaux militant·es et la recherche de
554 partenariat avec des associations proches. Il s'agira de permettre à la Conférence nationale des comités
555 locaux (CNCL), qui se réunit trois fois par an, de poursuivre son rôle d'échanges entre Comités locaux mais
556 aussi de lieu de discussions et de débat avec les espaces de travail nationaux et le Conseil d'administration,
557 en encourageant la participation de nouveaux et nouvelles adhérentes et de nouveaux CL.

558 559 **3.2.2 Le Groupe action**

560 Le groupe action a été conçu comme un groupe de militant·e·s s'appuyant sur les moyens humains et
561 financiers du siège pour développer l'activisme au sein d'Attac dans le cadre de son orientation et de ses
562 positions. Le groupe contribue à explorer la question de l'engagement dans les actions de désobéissance
563 civile. Il veut être un acteur de la diffusion de ces nouveaux modes d'action au sein d'Attac, et plus
564 largement parmi les mouvements sociaux. L'un des enjeux est d'accompagner les comités locaux (CL) qui le
565 souhaitent à sauter le pas et mieux intégrer ces pratiques. Un autre enjeu est d'impliquer davantage de
566 militant·e·s actif·ve·s d'autres régions que la région Ile-de-France dans cette démarche.

567 Plus généralement, le groupe action accompagne la réflexion et la progression collectives autour de cette
568 démarche d'engagement dans des actions de désobéissance civile. Cela passe par l'organisation d'ateliers de
569 partage d'expériences, de formations ou de réflexions, localement et dans les événements nationaux (CNCL,
570 Université d'été,...), voire internationaux (contre-sommets, FSM,...).

571 572 **3.2.3 Les espaces de travail nationaux**

573 Les espaces de travail nationaux permettent de construire une expertise et de développer divers moyens de
574 mobilisations au sein et en-dehors de l'association. Pour cela, ils nécessitent d'assurer un noyau solide
575 d'animatrices et d'animateurs, pour faciliter l'implication des adhérent·es dans ces espaces et ainsi valoriser
576 au mieux les énergies militantes présentes au sein d'Attac. **Le conseil d'administration devra en
577 permanence fixer des priorités et hiérarchiser les actions à mener, notamment, celles ayant un impact
578 sur l'équipe salariée, et également afin de prévenir les phénomènes de dispersion et d'épuisement
579 militant.**

580 581 **3.2.4 Le Conseil d'administration**

582 Le Conseil d'administration doit porter les campagnes et orientations nationales d'Attac. Il doit pouvoir
583 compter notamment sur des élu·es qui connaissent la vie d'Attac et de ses comités locaux, ou encore qui
584 aient une solide expérience dans le mouvement social et qui y consacrent de l'énergie et du temps. Il en est
585 ainsi des élu·es issu·es des adhérent·es comme des fondateurs. C'est pourquoi le renouvellement des élu·es
586 du CA et de son bureau sont à penser bien en amont des élections tous les trois ans, pour que les orientations
587 d'Attac, inscrites dans ce rapport, soient davantage portées et partagées par un cercle large d'élu·es. Le
588 Conseil d'administration s'engage également à développer l'accès aux informations pour les comités locaux
589 sur les perspectives militantes des mois à venir (comptes rendus, tableaux organisationnels, webinaires...).

590 591 **3.2.5 L'équipe salariée**

592 L'activité d'Attac et son développement actuel nécessitent d'être collectivement vigilant·es aux
593 conséquences sur l'équipe salariée. La cohérence portée par notre mouvement nous oblige à garantir des
594 conditions de travail en notre sein que nous revendiquons pour tou·tes. Ainsi, nous devons tout à la fois
595 développer nos ressources financières afin d'assurer les embauches répondant au développement de notre
596 association, et favoriser, par la formation et une réflexion sur l'accueil des nouveaux·elles, les prises de
597 responsabilités militantes afin que le dynamisme de notre association ne repose pas trop sur l'équipe salariée.

598 599 **3.2.6 L'Université d'été**

600 L'Université d'été est un évènement essentiel pour Attac. Elle permet la rencontre des militant·es, la diffusion
601 des analyses et propositions dont nous sommes porteurs, mais également fait émerger de nouvelles questions
602 et débats à poursuivre. Elle est un temps de visibilité et de rencontre avec Attac pour de nouvelles et
603 nouveaux militant·es. Que ce soit pour les universités des mouvements sociaux (comme à Grenoble et
604 Nantes) ou les Universités d'été européennes (comme à Mönchengladbach en Allemagne), Attac joue
605 pleinement son rôle en favorisant les convergences entre divers mouvements sociaux, médias alternatifs et
606 intellectuel·les. ATTAC continuera à élargir le processus de construction d'Universités d'été des mouvements
607 sociaux tout en favorisant une large implication et participation de nos militant·es et adhérent·es.

608

609 **3.2.7 Attac Campus**

610 Si Attac Campus n'a pas été relancé en tant que tel, un comité local à Sciences Po Paris s'est formé en
611 septembre 2021, dans l'objectif de porter la voix altermondialiste dans l'école. En se focalisant
612 spécifiquement sur la défense des sciences sociales, ces étudiant.e.s souhaitent déconstruire les discours
613 dominants et proposer des alternatives à travers les réseaux sociaux, mais aussi par des actions dans et hors
614 de l'école et par la participation aux débats étudiants.

615 Ce genre d'initiative pourrait se multiplier, pour consister un réseau de jeunes militant.e.s formé.e.s et
616 actif.ve.s en devenant une porte d'entrée dans le militantisme de beaucoup de jeunes engagé.e.s sur ces
617 questions.

618

619 **3.2.8 Le Collège des fondateurs**

620 Attac a par son lien avec d'autres organisations du mouvement social un caractère exceptionnel et un rôle
621 particulier à jouer. Nous sommes, sur bien des sujets ou à certaines occasions, une des seules forces pouvant
622 favoriser la convergence dont les mouvements sociaux ont besoin. Le rôle joué par Attac dans le lancement
623 et l'animation de Plus jamais ça, pour la construction des Universités d'été des mouvements sociaux, dans les
624 liens entre syndicats et mouvements écologiques sont autant d'exemples d'une vocation que nous devons
625 continuer à maintenir, voire amplifier. Ainsi, nous pourrions, au cours des prochaines années, réfléchir à
626 ouvrir le Collège des fondateurs à de nouvelles organisations ou médias.